

## O esporte como mobilizador de doação



# Somos o Instituto MOL PRAZER,





Acreditamos que a doação é uma prática que pode e deve ser adotada por todos - indivíduos e organizações - de forma ampla e constante.

Trabalhamos para reduzir barreiras e criar novas formas de atuação. Produzimos histórias reais que inspiram doações, influenciamos quem tem o poder de influenciar e ocupamos diferentes territórios na cultura popular.

## Boas vindas

É com grande entusiasmo que damos as boas-vindas ao estudo inaugural da nossa série Doar Brasileiro, promovida pelo Instituto MOL. Esta série investiga como os grandes territórios de mobilização no Brasil se relacionam com a Cultura de Doação.

Para iniciar nossa jornada, apresentamos um estudo inédito sobre uma de nossas maiores paixões nacionais: o esporte. Embora o futebol seja indiscutivelmente o mais popular, descobrimos que ele não está sozinho no pedestal da nossa paixão esportiva. Esta é apenas uma das muitas revelações fascinantes que compartilhamos a seguir.

Com base na pergunta norteadora Como o engajamento dos fãs de esportes
e eventos esportivos pode fortalecer
a cultura da doação no Brasil? identificamos novas oportunidades para
potencializar essa conexão.

O Instituto MOL está comprometido em construir uma nação de doadores, e acreditamos que os territórios com grande mobilização popular são aliados essenciais nesse processo. Esperamos que este estudo ofereça *insights* valiosos para jornalistas, parceiros de organizações sociais, empresas, trabalhadores da indústria esportiva, atletas e todos aqueles que compartilham nossa visão de um Brasil mais solidário e ativo.

Convidamos você a refletir sobre como podemos transformar nossa paixão pelo esporte em um poderoso movimento de cidadania e engajamento social.

Que este estudo inspire novas ações e parcerias para um Brasil cada vez mais generoso e envolvido.

Com carinho,

Mariana Campanatti
Diretora Executiva, Instituto MOL







## **Doar brasileiro**

Quem são os atletas que fazem doações?

E os fãs, também estão engajados? E se forem convidados pelo clube que torcem?

Como os clubes se envolvem nessa causa? Qual é o impacto dos projetos sociais realizados por ex-atletas? Como isso acontece no Brasil e no exterior?

Temos referências que possam servir de inspiração? O que pode impulsionar mais doações no universo esportivo? Quais são as histórias de sucesso que mostram como o esporte e a doação se conectam?

E como o engajamento dos fãs em esportes e eventos pode fortalecer a cultura da doação no Brasil?

A edição Esporte da nossa série Doar Brasileiro surgiu a partir dessas perguntas. Agora, com algumas respostas e, é claro, muitas novas questões, **nossa jornada está apenas começando.** →

## Metodologia

#### **Desk Research** UNIVERSO DE DOAÇÕES

Realizamos um desk research para mapear o universo de doação no Brasil e no mundo, com enfoque nas temáticas do esporte e da música

#### Quali

24 BETAS

06 grupos online com betas, para entender a relação com doações.

03 grupos com foco em esportes

#### **Especialistas**

2 ESPECIALISTAS

Sóstenes Oliveira Fundação Gol de Letras

Raoni Vega **PonteAponte** 

#### Quanti

1.176 ENTREVISTAS

Abrangência nacional -05 regiões

Homens e Mulheres 18+

Classe ABC

Fãs de eventos esportivos

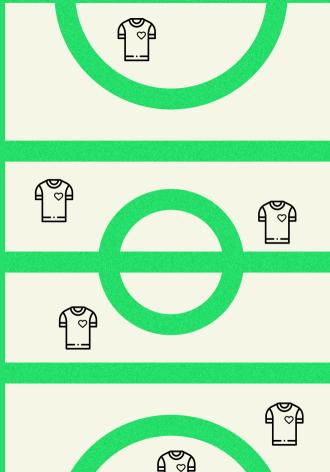
## A grande pergunta

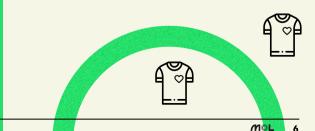


Como fãs de esportes e de eventos esportivos se conectam com a temática de doação e quais as possibilidades de aumentar esse engajamento?

Para responder essa pergunta é preciso voltar algumas casas e entender como brasileiros e brasileiras se relacionam com causas e com doações financeiras.

ESTE ESTUDO TEVE COMO FOCO AS DOAÇÕES **EM DINHEIRO E PARA INSTITUIÇÕES** 





DOAÇÕES FINANCEIRAS

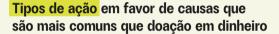


Doações em dinheiro ocupam o 4º lugar entre as formas de ajudar uma causa



**78**%

Já atuou em favor de uma causa realizando doações em dinheiro





**87%** Compartilha conteúdos sobre o tema



82%

Comprar determinada marca (parte do valor revertido para a causa)



Assinar petições a favor desta causa

## Significado de doar



DOAR É
UMA MENTALIDADE





DOAR É
UM ATO EMOCIONAL,
QUE CONFORTA

Premissas constituem o que significa doar para as pessoas







**71**%



Concorda que doar é uma mentalidade que ou você tem ou não tem

É um valor, uma característica pessoal, mas experiências e vivências despertam para essa mentalidade também.

## De **onde vem** essa mentalidade?

- Se deparar com outras realidades
- Espiritualidade
- Religiosidade
- Mudança de condição social
- Sentir na pele
- Histórico de necessidades na família
- Consciência de privilégio

E outras situações vividas...

Em relação a doações, você diria que concorda ou discorda das seguintes afirmações? Totalmente ou em parte?

Base: 1.176 casos

## "Tocou o meu coração"



**25**%

Doar é um ato emocional e impacta tanto quem doa quanto quem recebe

Concorda com a frase: "Meu coração foi tocado, não sei explicar bem"

ME IMPACTA

66<sub>%</sub> © 63<sub>%</sub>



IMPACTA O OUTRO

Se sente fazendo o bem

Quer ajudar pessoas que necessitam mais que elas próprias

"No final do ano, a gente se mobilizou para entregar quentinha no Natal... A gente encontrou uma família na Candelária [em] que [todos] ficaram entusiasmados com o pouco que doamos de roupa. Foi como se tivesse mudado a vida deles. Foi algo marcante pra mim." Mulher, 23, Sudeste, AB

"Quando chega a nossa menstruação, a gente tem absorvente, tem o remédio. E a mulher que está em vulnerabilidade não tem nada disso." Mulher, 40, Norte, AB

SIGNIFICADO DE DOAR

DOO PORQUE CONFIO

É principalmente a falta de confiança que faz com que 1 em cada 10 pessoas não faça doações em dinheiro para instituições

**55**%

**27%** 

Mais do que não ter condição, a **falta de confiança é o principal motivo** para pessoas não doarem dinheiro para instituições Não tem confiança que o dinheiro será repassado como deveria Não pode ou não tem condições de doar

Pensando em fazer uma doação em dinheiro para uma instituição social (OSC / ONG / Fundação / instituto) você prefere... E qual o motivo de você preferir não doar dinheiro para nenhum tipo de instituição?

Base: 110 casos





rotina e no bolso

para mobilizar

Não é mais só o futebol masculino que bate ponto na vida do brasileiro e da brasileira

Outros esportes como F1, vôlei e futebol feminino têm destaque.



#### **Eventos mais acompanhados**



Campeonato de futebol masculino



2º GP Fórmula 1



Campeonato de vôlei

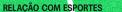


4<sup>0</sup> Campeonato de futebol feminino

O quanto gostam? (Nota de 0 a 10) **Jogos** de futebol **Eventos** esportivos

Quais eventos esportivos no Brasil você costuma acompanhar? Pensando em uma escala de 0 a 10, onde 0 significa não gosto nada e 10 significa gosto muito, como você avalia a sua relação com...

Base: 1.176 casos









FUTEBOL REINA, MAS NÃO SOBERANO

"O Goiás sempre que faz alguma causa me sensibiliza, eu me espelho tanto nele. Eu comecei a doar sangue por causa dele. Sempre [que] tem campanha de doação de sangue, eu vou. Vai ter uma campanha de doação de leite materno, eu também fui incentivar as mães que eu conheço a doar por causa do time." Homem, 23, Centro-Oeste, C 58



**24**%

Doaria dinheiro a partir do chamado de seu time de futebol

O time de futebol do <3 influencia na mobilização por doações em dinheiro

RELAÇÃO COM ESPORTES TEM POTENCIAL PARA MORILIZAR

#### **Campeonatos** e atletas também têm apelo para mobilizar.

"Se o Cristiano Ronaldo tivesse participado de um movimento de doações, até que fosse alguma coisa voltada para o esporte, materiais, chuteira, insumos voltados para quem quer ser atleta, tenho certeza que eu participaria. Ele transparece seriedade, comprometimento. A imagem dele me passa essa segurança." Homem, 23, Centro-Oeste, C





**21**%

Doaria dinheiro a partir do chamado em seu campeonato de esporte favorito



20%

Doaria dinheiro a partir do chamado de um/a atleta que admira

Qual a probabilidade de você doar uma quantia em dinheiro a partir de um chamado de:

Base: 1.176 casos

"Acho que o futebol tem um poder, uma capacidade de alcance bem elevada e com a participação dos principais jogadores, aqueles que estão se destacando no campeonato, e também vincular o nome desses campeonatos a esta campanha." Mulher, 36, Centro-Oeste, C

"Um atleta que eu comecei a acompanhar, que desenvolvi uma admiração, foi a Rayssa Leal, campeã de skate. Nas entrevistas, ela fala que quando era mais nova, passou dificuldade. Inclusive, ela doa para várias instituições. Se ela engajasse em alguma campanha, eu acompanharia full, sabe? Eu faria o possível ali." Homem, 26, Sul, C

"Eu acredito que o Vini Júnior poderia também apoiar uma causa. No caso das crianças carentes, a questão do racismo, que não tem muita oportunidade, até hoje ainda existe. O Hendrik também poderia estar apoiando, já que ele só tem 17 anos, e muitas crianças se espelham nele. O Neymar Júnior também já apoia, tem o Instituto Neymar Júnior." Mulher, 40, Norte, AB

RELAÇÃO COM ESPORTES TEM POTENCIAL PARA MOBILIZAR

Isso tudo mostra a potência de se conectar o tema das doações com o universo dos esportes.

O esporte desperta uma sensação de pertencimento e comunidade que é totalmente oportuna para falar de causas.

"O futebol une as pessoas, dá mais visibilidade, traz união e as pessoas ficam empolgadas se sentindo parte do time. Não é só na torcida, não é só no estádio. É no dia a dia. Se o time tá falando que vai apoiar uma causa, tá todo mundo dentro." Mulher, 40, Norte, AB





**58**%

Acha que anúncios durante eventos esportivos incentivam muito a doar



21%

Doaria a partir do seu campeonato de esporte favorito

Base: 1.176 casos

## **Especialistas**

Para conectar
os pontos,
é importante levar
em consideração
o contexto atual
e se programar
para o que vem
pela frente

Buscamos entender o cenário atual dos eventos esportivos e possíveis tendências que possam influenciar no território, a partir da perspectiva de dois especialistas no tema esportes & doação.



**SÓSTENES BRASILEIRO** Fundação Gol de Letra



RAONI BIASUCCI ponteAponte



ESPECIALISTAS TEM POTENCIAL PARA MOBILIZAR



Apesar do longo caminho que temos pela frente...

Existe uma transformação de mentalidade em curso no mundo dos esportes ligada a pautas sociais

dentro das torcidas, equipes e clubes, mas como consequência de pautas da sociedade

e isso abre caminho para o tema das doações... "A torcida está ficando mais sensível...
não é mais aceito alguém gritar que lugar de mulher não é o estádio. Essa mudança cultural está acontecendo, mas eu não entendo que é um vetor estratégico, pensado pelos clubes. Mas sim por um conjunto de fatores sociais que têm o futebol como meio. O São Paulo, por exemplo, está trabalhando com o Observatório do Racismo, mas ainda assim são ações pontuais." Raoni



O futebol e outros esportes têm potencial para contribuir nessa evolução, se forem melhor entendidos como ferramentas de educação

Essa percepção precisa vir a partir dos próprios times e equipes, de dentro para fora. "A força do esporte, por si só, já é muito importante. Ao apoiar uma organização que trabalha com esporte, [a pessoa] está contribuindo para o fortalecimento de comunidades. As instituições precisam olhar para o esporte como a base que ele é, a potência que ele tem." Sóstenes

"Precisa mudar a lógica vigente. O clube precisa entender que ele é um agente de transformação incrível, e isso já acontece em muitos outros países."

Raoni

DOAR BRASILEIRO - ESPORTE 20
instituto

ESPECIALISTAS TEM POTENCIAL PARA MOBILIZAR

Hoje o envolvimento dos clubes com pautas e campanhas sociais acontece graças à pressão das torcidas

Muito mais do que a partir de iniciativas internas e das confederações "Tem uma pressão cada vez maior das torcidas em relação à diversidade. Hoje o estádio é muito mais feminino, tem presença de grupos historicamente minorizados."

Raoni

"O Corinthians tem várias iniciativas da torcida e inclusive dos próprios jogadores, na época da democracia corinthiana, mas raramente é uma questão institucional. Claro que também têm questões da violência entre torcidas, mas se você vai em um estádio tem aquela sensação de comunidade que é uma coisa realmente muito incrível. Ali tem uma nação incrível e isso é um potencial de se fazer coisas boas."

ESPECIALISTAS TEM POTENCIAL PARA MOBILIZAR

É difícil para os times e clubes se posicionarem

Por conta do momento político e de polarização que vivemos

Por conta do desempenho nos resultados dos últimos jogos

"Um grande desafio no futebol é o eco das questões de polarização política no Brasil. Digamos que a pauta de direitos humanos virou uma pauta de esquerda, e isso é lido pelas torcidas dessa forma, é difícil um clube se posicionar ali. Existe uma disputa de significados importante." Raoni

"O futebol, por ser uma indústria emocional, sofre com a variação de humor em relação ao resultado do time. Se ele está numa má fase, tudo o que esse clube fizer institucionalmente vai ser solapado pela torcida que vai querer ver o time ganhando, tudo o que for feito vai ser desmerecido." Raoni

# Três insights conectam o universo dos esportes ao das doações e podem ajudar a engajar o público

1.

Grandes eventos expandem o universo dos esportes

2

Modelo atual de gestão em xeque

-3.

Mais do que campanhas: plataformas

"A partir dos grandes eventos, a partir de uma Olimpíada, de uma Copa do Mundo, grandes campeonatos de várias modalidades, a partir desses eventos é que as pessoas começam a se interessar por esporte, pelo universo deles, para entender o que é esporte, qual é a força que ele tem e que tipo de bandeiras que ele pode defender." Sóstenes



## Os grandes eventos esportivos colocam luz no universo dos esportes e atletas, para muito além dos jogos e resultados

As pessoas passam a viver o esporte cada vez mais de perto, graças às novas possibilidades de acesso e conexão e cada vez com maior profundidade.

Assistir aos jogos não é mais suficiente, tudo que acontece se torna extremamente influente enquanto as pessoas estão acompanhando grandes eventos e todos os setores são impactados - moda, comportamento, turismo, gastronomia e por aí vai...

1

#### **Oportunidade**

É possível mobilizar agregando inovação e causando boa impressão no público

Isso pode ser feito sem necessariamente se envolver com política 91%

Teria uma boa impressão ao ver campanhas de doação sendo lançadas em eventos esportivos **51**%



Acha inovador trazer o tema das doações para esse tipo de evento

Você acredita que uma grande campanha de mobilização por doações em eventos esportivos é uma alternativa inovadora de falar com as pessoas? Ver o lançamento de uma grande campanha de mobilização por doações em grandes eventos esportivos lhe causaria uma impressão...

Base: 1.176 casos



As Olimpíadas
(e outros eventos)
são uma plataforma
que trazem
a oportunidade de
colocar luz em temas
importantes a partir
do esporte, e não
somente sobre ele





Antes da Copa do Mundo no Catar, federações nórdicas pressionaram a FIFA sobre direitos humanos e as mortes nas construções dos estádios no país. Durante o evento, Noruega, Alemanha e Holanda usaram camisas exigindo respeito aos direitos humanos. Atletas poderosos aproveitaram o foco no futebol para levantar questões humanitárias essenciais.

O capitão da Finlândia escreveu sobre isso e sobre como causas humanitárias deveriam ser pauta de atletas e equipes.

LeBron James reescreve história sobre ativismo de atletas a caminho do topo



OLIMPÍADAS 2024 E A DESPEDIDA DE LEBRON

LeBron James, lenda da NBA, é um exemplo de como misturar esporte e ativismo social. Além de apoiar causas sociais, ele usa sua riqueza para beneficiar a comunidade. Ele construiu a I Promise School em sua cidade natal para ajudar jovens carentes e fundou a LeBron James Family Foundation, que oferece programas educacionais e de apoio familiar, destacando seu compromisso em causar um impacto positivo a longo prazo.

O atleta anunciou sua despedida nos Jogos de Paris 2024 e foi porta-bandeira dos EUA.

## A famosa combinação





#### **Poder**

O sistema de gestão interno e político dos times e clubes e dos órgãos regulamentadores dos esportes sofrem por conta de corrupção e da falta de legislação

#### Dinheiro

Os clubes de futebol no Brasil. em sua maioria, estão passando por questões financeiras sérias e não têm dinheiro para o que não entendem como prioridade

"É difícil você ver uma gestão que tenha preocupações além da preocupação do dia a dia, do momento, É um sistema muito viciado que não ajuda. Pela forma como é o sistema político do clube é muito raro você ver alguma coisa positiva." Sóstenes

"Os clubes brasileiros são muitos irresponsáveis financeiramente. É assim no mundo inteiro... mas na Espanha eles foram obrigados a serem transformados em clubeempresa para ter um controle mais empresarial dos fluxos financeiros." Raoni

O modelo de negócios e a própria mentalidade de grande parte dos times e clubes brasileiros não se sustentam mais Esporte > Futebol

Dívidas dos 20 principais clubes brasileiros batem R\$ 11,7 bilhões; veja ranking

Botafogo e Corinthians têm maiores dívidas entre clubes brasileiros, diz consultoria

"Se não se tocarem e não se envolverem nas causas que são relevantes pras pessoas, diretamente, é o negócio deles que está em jogo. Se, por exemplo, eu não educo minha torcida para não ser homofóbica, eu vou sofrer consequências em relação à perda de torcida em campo, ou perda de pontos se minha torcida for racista. Então, eu acho que tem oportunidades de regulamentação que vão ser utilizadas para esse clube."



Financeiramente falando, a maior parte dos clubes de futebol possui grandes dívidas e pouco dinheiro para investimentos.

Polêmicas e casos de corrupção (também de violência e outros) envolvendo equipes, gestores, atletas e clubes inteiros são constantes e mascaram a potência que o esporte poderia ter na formação e educação da sociedade. Olhar para fora e ver o contexto dos times estrangeiros gera uma pressão ainda maior para que novos modelos de gestão, de liderança e de relacionamento com pautas sociais sejam discutidos e implementados.



Enquanto os times e clubes não compreenderem o impacto positivo de se vincular a causas e campanhas no seu negócio, é difícil que essa parceria deixe de ser pontual e reativa

## Alguns vetores podem estimular e acelerar essas mudanças:

- Mudanças na legislação (SAF)
   e regulamentação dos clubes
   e campeonatos e acompanhamento disso
- Relações entre times de outros países
- Conscientização da torcida para pressionar clubes e atletas
- Atenção do mercado à atuação de clubes

#### Oportunidade

# O vinculo atleta-campanhas é benéfico para os dois lados

(PARA O/A ATLETA)



Acha que agrega positivamente para a imagem de atletas o vínculo à campanhas de doação (PARA ENGAJAR PARA A AÇÃO)



20%

Doaria a partir de um/a atleta que admira

Ver o lançamento de uma grande campanha de mobilização por doações em grandes eventos esportivos lhe causaria uma impressão... Qual a probabilidade de você doar uma quantia em dinheiro a partir de um chamado de:

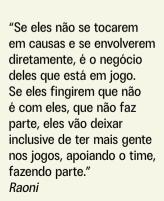
Base: 1.176 casos

#### **Oportunidade**

Trazer luz aos impactos positivos no negócio/finanças de clubes e equipes ao se envolverem com mobilizações e causas

As equipes e a gestão dos times brasileiros não enxergam as oportunidades de se vincular a campanhas e causas. Não entendem o impacto positivo e financeiro que isso poderia ter no negócio.

+ Quais as métricas que conseguiriam mensurar o impacto e estimular uma maior consistência?



#### Inspiração



Vitória da Bahia um clube que entendeu o valor de se vincular e trabalhar em favor de causas



Em 2015 a campanha rubro-negra incentivava a doação de órgãos por meio de uma camisa diferente, em que era possível retirar o escudo do time. Ao ser substituído, o jogador retirava o escudo do uniforme e colocava no peito do atleta que entraria em seu lugar, representando a doação de órgãos e levando luz a esse tema. O time recebeu premiações nacionais e internacionais por isso e se destacou na mídia e entre torcidas. Além dessa campanha, o clube realiza outras ações e participa de mobilizações desde que passou a ter uma gestão mais consciente e aberta, segundo os especialistas.



Especialistas apontam que as transformações previstas na legislação e novos modelos de negócios como o de SAF vai impulsionar essas mudanças

Sociedade Anônima do Futebol apresenta alternativas para incentivar clubes na transição para um modelo mais formalizado e corporativo e **prevê regras mais claras sobre governança.** 

"Acho que uma oportunidade grande é o crescente movimento de profissionalização da gestão dos clubes associativos, a transformação de alguns em SAFs e a transição gradual para um modelo de governança corporativa. A partir desse contexto, obriga-se os clubes a se preocuparem com o tema, a pensarem sua responsabilidade social." Raoni



**VASCO** 

RS 700 milhões de investimentos foram utilizados ao longo de três anos para quitar dívidas, melhorar a infraestrutura e fortalecer o elenco do clube, buscando uma posição mais competitiva na Série A.



**CRUZEIRO** 

Ronaldo comprou 90%
da SAF do Cruzeiro em abril
de 2022, comprometendo-se
a investir R\$ 400 milhões
até 2026. Este investimento
foi crucial para reduzir
as dívidas do clube, que
ultrapassavam R\$ 1 bilhão,
e para financiar a volta à Série
A do Campeonato Brasileiro.

Vamos ajudar nossa colega, a Cms. LUCIANA ALMEIDA E SEUS TRÊS FILHOS

> Seus filhos **precisam de ajuda** financeira e também, para que ela receba o tratamento adequado.

Celular: 21969097494 (Miguel de Almeida Castro)

s://www.vakinha.com.br/3715856

ASAGOL

#### 1 pedido = 1 doação

refeição nunca foi olidária! Para cada o feito no aplicativo, a

livery Much m prato de alimento

nco de Alimentos de Alegre.

very Much" ay Store ou App Store!











Concorra a 1 kit cobre leito+jogo de cama percal 300 fios dupla face Lorena Casal 07 pecas -



VALOR POR NÚMERO: R\$20.00

Pix CPF 27290643895



## Não é que faltem iniciativas

Todo mundo se depara com a divulgação de campanhas e iniciativas para juntar dinheiro e mantimentos para diversas causas, especialmente pelas

**SETEMBRO** 

**VERDE** 







PRECISAMOS I

LOCAIS DE COL

AGA SUA DOAÇÃO ATÉ (



ampanha de doações ecionada para a CUF









## ATENÇÃO!

DOAÇÃO DE SANGUE

É baixo o repertório e a memória do público em relação às campanhas para doação em dinheiro.



Teleton, Criança Esperança, Mc Dia Feliz...e poderia ter muito mais. O que falta são mobilizações pró-doação financeira que gerem vínculo De grande, eu só conheço mesmo Criança Esperança, Teleton, essas coisas que aparecem muito na TV. Quando tá perto daqueles shows, é o que mais aparece." Mulher, 19, Sudeste, AB



91%

## Recapitulando os dadoas da pesquisa

Teria uma boa impressão ao ver campanhas de doação sendo lançadas em eventos esportivos



Concorda que doar dinheiro deveria ser costume para

mais pessoas

**58**%



Acha que anúncios durante eventos esportivos incentivam muito a doar

Acredita que se houvessem mais campanhas, as pessoas doariam mais dinheiro





Pontos a serem considerados na criação de narrativas das campanhas de mobilização

- Objetivos claros mobilizam
- Materialização da doação: metas, objetivos
- Informações sobre o engajamento e caminho da doação
- Para 8 em cada 10. a transparência com as metas da campanha é um decisor na hora da doação
- Clareza de como o dinheiro será usado, no que será transformado

- Histórias bem contadas geram vínculo
- Histórias que representam pessoas reais geram intimidade e proximidade
- Mostrar o impacto nas vidas das pessoas ajuda a tangibilizar e gerar confiança
- Histórias contadas por pessoas que se admira fazem toda a diferença

# Um último recado-provocação

É possível aproveitar cada aprendizado como se fossem peças de um quebra-cabeça que, reunidas, constrõem algo novo, capaz de interferir na estrutura e cultura de doações

Podemos usar o melhor de cada ator, de cada meio, de cada momento, para que essas peças, quando juntas, formem uma só narrativa com potência de gerar vínculos.



## Ficha técnica



#### Instituto MOL

Roberta Faria: cofundadora do Instituto MOL
Rodrigo Pipponzi: cofundador e presidente do conselho do Grupo MOL
Mariana Campanatti: diretora executiva do Instituto MOL
Marina Franciulli Xavier:
Gerente de projetos do Instituto MOL
Ana Ju Rodrigues: líder de projetos do Instituto MOL
Bianca Quartiero: captadora

de recursos do Instituto MOL

Glaucia Ribeiro: designer

#### Time Talk Inc

AnaLu Barreto
Bruno Campello
Carla Mayumi
Cristina Brand
Francisco Xavier
Guilherme Pierantoni
Marina Coutinho

#### **Série Doar Brasileiro**

Como diferentes aspectos da vida brasileira podem fortalecer a cultura de doação?

A série Doar Brasileiro é uma iniciativa do Instituto MOL que explora os territórios que mobilizam grandes audiências no Brasil. Cada estudo se concentra em conectar a cultura de doação com temas que ressoam com o público, como esportes, música, games e outros interesses populares. Com pesquisa e metodologia robusta, buscamos dados para entender como essas áreas de grande engajamento podem servir como catalisadores para promover uma nação de doadores.

do Instituto MOI



